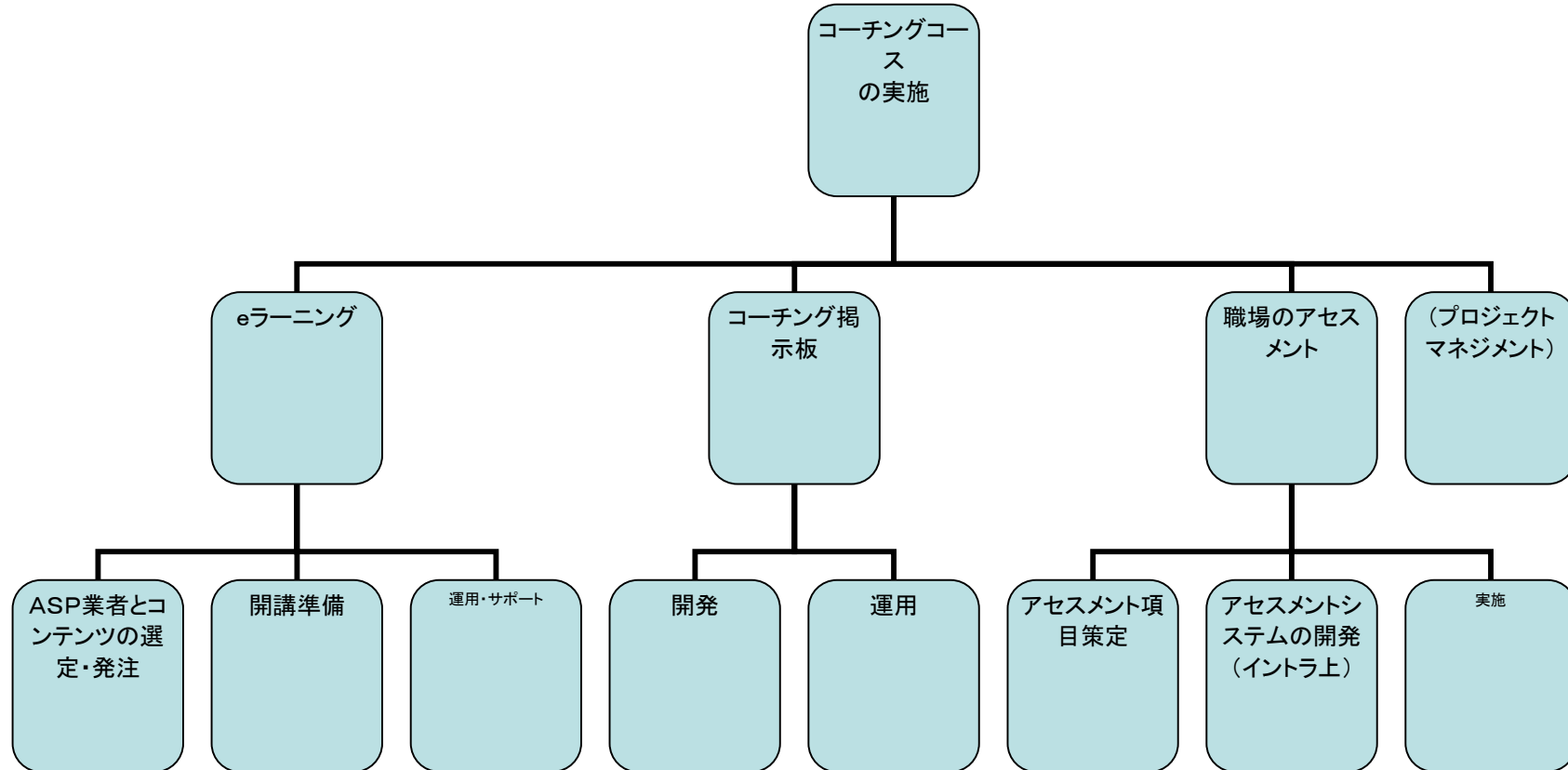
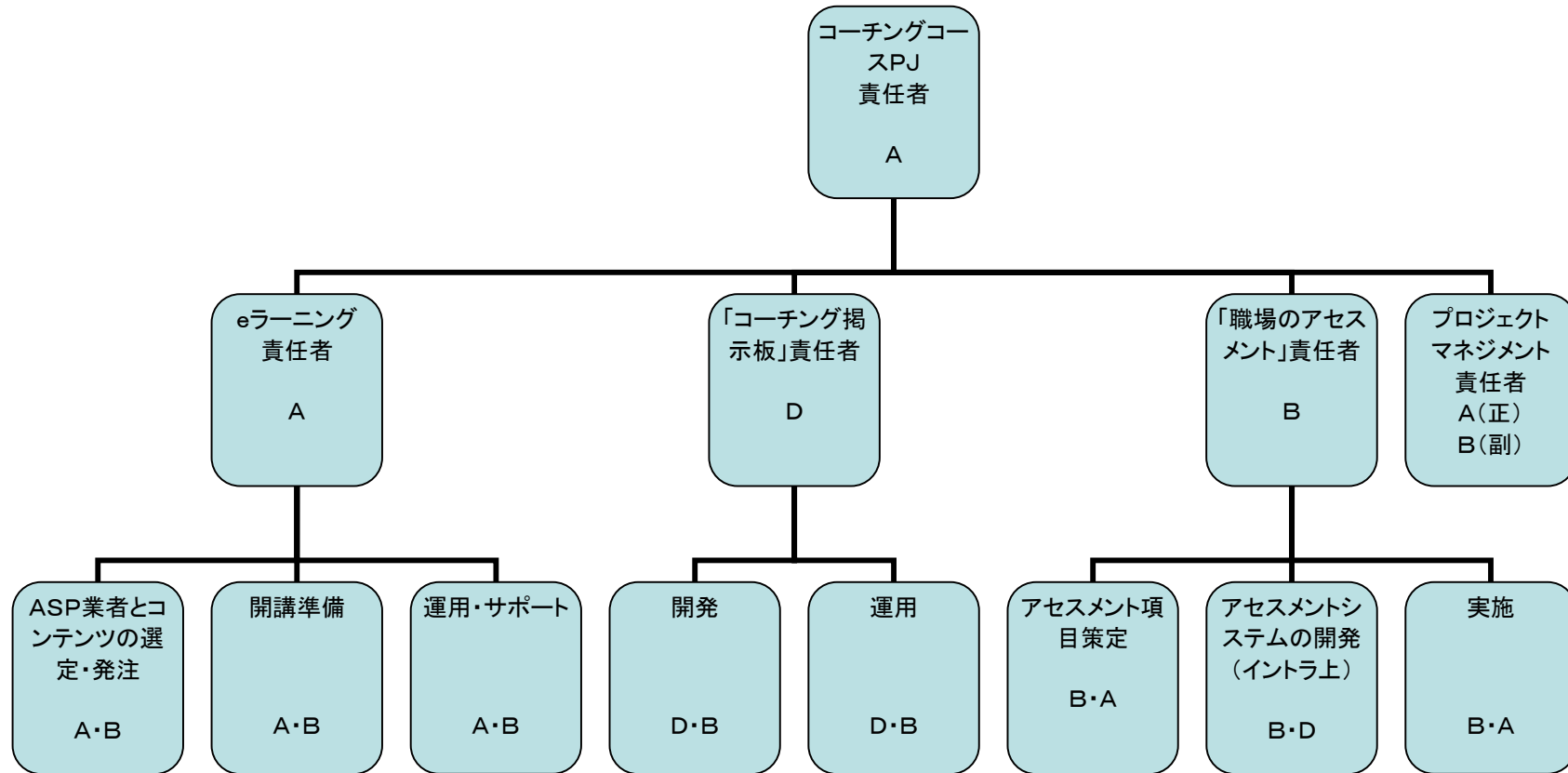


WBS (Work Breakdown Structure)



プロジェクト実施上の体制



A: 総務人事 採用・研修担当
B: 営業1部 営業統括担当
D: 情報システム部 開発担当

リソース見積

業務	人的資源	施設・設備	素材	費用	備考
<eラーニング>					
ASP業者とコンテンツの選定	総務人事A 営業1部B	————	(既製品)	170万円 (*1)	
開講準備	総務人事A 営業1部B	————	————	(社内)	
運用・サポート	総務人事A 営業1部B	————	————	(社内)	
<コーチング掲示板>					
開発	情報システムD 営業1部B	イントラ	————	(社内)	
運用	情報システムD 営業1部B	イントラ	————	(社内)	
<職場アセスメント>					
アセスメント項目策定	営業1部B 総務人事A	————	(eラーニングコンテンツを参考に)	(社内)	
アセスメントシステムの開発(イントラネット上)	営業1部B 情報システムD	イントラ	————	50万円 (*2)	
実施	営業1部B 総務人事A	イントラ	————	(社内)	
<プロジェクトマネジメント>					
プロジェクトマネジメント	総務人事A 営業1部B		————	30万円 (*3)	(総務人事がPJ本部)

*1

外注費内訳例(ヨンデンメディアワークス「LDノート コーチングスキル 実践編」の例)

・システム 初期費用 210,000 システム維持費 400,000

・コンテンツ 1コースあたり 27,300円×37名分(マネージャー26+部長5+役員4+スタッフ2)=1,010,100

*2

情報システム担当D氏からの情報によると、アンケートの画面と集計を外注すると約50万円とのこと。

(なお、掲示板については外注費なしで開発可能)

*3

主に予備費として。

スケジュール案

業務	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	
eラーニング	ASP業者とコンテンツの選定・発注(担当:A・B)		選定・発注						
	開講準備(担当:A・B)		環境設定・運用設計		システム設定		運用テスト・調整		
	運用・サポート(担当:A・B)				学習者ガイド作成		学習進捗管理 学習サポート		
掲示板	開発(担当D・B)		仕様検討		開発		運用テスト		
	運用(担当D・B)				通達		開設 運用(サポート・盛り上げ)		
職場アセスメント	アセスメント項目策定(担当:B・A)		企画		予備調査		項目決定		
	アセスメントシステムの開発(イントラネット上)(担当B・D)		仕様検討		システム開発		テスト運用		
	実施(担当:B・A)				通達		調査		
プロジェクトマネジメント(担当:A・B)		計画		実施				調査	
						集計		F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	
								調査	
								集計	
								F B	